

Curso: Gestão Estratégica de Riscos: Uma visão integrada

Apresentação:

Em um ambiente de negócios cada vez mais competitivo e volátil, as organizações precisam tomar decisões cada vez mais rápidas e efetivas. Ao mesmo tempo, o nível de exposição a riscos nas organizações é crescente, tornando o ambiente de tomada de decisões cada vez mais volátil e incerto.

Nesse quadro, é fundamental que os gestores dominem as melhores práticas e ferramentas de avaliação e gestão dos riscos de negócio que impactam suas estratégias, operações e até mesmos a sustentabilidade da organização.

Objetivo:

O Curso gestão estratégica de Riscos tem como objetivo, prover conhecimento teórico sobre a gestão de riscos. Compartilhar experiências adquiridas em projetos de consultoria. Exercitar atividades do processo de gestão de riscos. Despertar soluções para implantação da metodologia nas organizações.

Conteúdo Programático:

Módulo 1: Visão Geral da Gestão Integrada de Risco do Negócio – ERM

- 1.1. O papel fundamental da gestão de risco nas organizações;
- 1.2. Entenda o que é risco e seus componentes;
- 1.3. O que é gestão integrada de riscos do negócio;
- 1.4. A conexão entre a estratégia de negócio e a gestão de riscos;
- 1.5. Tipificação e classificação dos riscos;
- 1.6. Os principais frameworks de gestão de riscos;
- 1.7. O processo de gestão de riscos - visão geral.

Módulo 2: Levantamento dos Riscos

- 2.1. Visão geral das ferramentas de avaliação e análise;
- 2.2. Como levantar os riscos;
- 2.3. Como levantar riscos externos e estratégicos;
- 2.4. Como levantar riscos em projetos e processos
- 2.5. Processo de gestão de riscos em projetos
- 2.6. Brainstorming e árvore de eventos

Módulo 3: Avaliação da exposição a riscos e plano de respostas

- 3.1. Como calcular a severidade/impacto;
- 3.2. Como calcular a probabilidade;
- 2.3. Análise qualitativa vs. análise quantitativa;
- 3.4. Como apresentar os riscos para tomada de decisão;
- 3.5. Respostas aos risco e planos de contingencia.

Módulo 4: O Processo de gestão integrada de riscos

- 4.1. Alinhamento entre o processo de gestão integrada de riscos, gestão de projetos e a governança da organização;
- 4.2. Condições preliminares à adoção de ERM;
- 4.3. Passo a passo do ERM;
- 4.4. Fases de implementação;

Diferenciais:

Programa único que traz uma visão totalmente integrada entre a estratégia e a gestão de riscos do negócio. Abordagem bastante prática, voltada para a preparação dos gestores na utilização de ferramentas de gestão de riscos no seu dia a dia.

Apresentação de casos de sucesso

Porque fazer este curso:

Conhecer os elementos fundamentais da Gestão Integrada de Riscos do Negócio – ERM
Compreender claramente o alinhamento entre Planejamento Estratégico e gestão de riscos, segmentando seus papéis, responsabilidades e principais entregáveis
Saber como aplicar na prática as técnicas e ferramentas de análise de riscos
Ter contato com metodologias efetivas e já consagradas que auxiliam na gestão dos riscos

Coordenador: Fabio Fontanela Moreira



Engenheiro de produção formado pela Escola Politécnica da USP com pós graduação em Gestão Empresarial.

Atua como consultor em gestão empresarial com foco em estratégia desde 1998, liderando projetos de planejamento e execução nos mais diversos setores da economia e também em organizações públicas e sem fins lucrativos.

Sócio Fundador da 3GEN Gestão Estratégica e da STEX Tecnologia para Execução.

Como conferencista ministrou palestras no HSM Expomanagement em 2008, 2009 e 2010, em eventos do IBC – International Business Communications e do IIR – Institute.

Carga Horária:

16 horas aula

Horário:

9hs as 18hs