

Gerenciamento de Projetos Estratégicos na prática com o Jogo Arena PM

Apresentação:

Estratégia, Planejamento e Execução são temas centrais nas organizações que buscam alcançar resultados diferenciados fazendo frente à dinâmicas de mercado cada vez mais intensas. Porém apenas uma pequena parte das empresas realmente é bem sucedida na implantação das estratégias e a principal causa recai sobre o Gerenciamento de Projetos.

Os Projetos Estratégicos são os grandes responsáveis por implantar as transformações que irão gerar resultados diferenciados preconizados pela estratégia. A realização bem sucedida desses projetos requer uma disciplina diferenciada e a utilização das melhores práticas de gerenciamento.

stex.

Nesse contexto o curso "Gerenciamento de Projetos Estratégicos na prática com o Jogo Arena PM" da STEX apresenta uma abordagem que equilibra os mais avançados conceitos teóricos com a prática de diversas organizações bem sucedidas nesse tema. Os participantes irão ainda poder exercitar seus conhecimentos em um jogo de tabuleiro, o Arena PM, que simula o planejamento e a execução de um projeto na prática.

Objetivo:

Desenvolver conhecimentos avançados em torno do tema de gerenciamento de projetos estratégicos por meio de exposições conceituas e exercícios práticos. Os participantes saem aptos a aplicar os conceitos e ferramentas nas suas organizações imediatamente.

Estabelecer o link entre o planejamento estratégico e os projetos garantindo que todos os processos de gerenciamento de projetos estarão alinhados e prontos a entregarem o que o planejamento estratégico definiu.

Apresentar as mudanças em relação ao gerenciamento de projetos tradicional quando se trata de projetos estratégicos.

Conteúdo Programático:

Módulo 1: Conceitos fundamentais em gerenciamento de projetos

- 1.1. Fundamentos básicos de projetos e gerenciamento de projetos;
- 1.2. Quais são as diferenças entre projetos e operações?
- 1.3. Como os projetos surgem e se inserem no ambiente organizacional?
- 1.4. O que são projetos, programas e portfólio de projetos?
- 1.5. O que é gerenciamento de projetos?
- 1.6. Como o PMI e o PMBOK tratam os processos e áreas de conhecimento em GP?
- 1.7. Qual é a relação entre estratégia organizacional, projetos e portfólios?

Módulo 2: Iniciando o projeto

- 2.1. O processo básico de planejamento de projetos
- 2.2. Como é o planejamento de projetos a luz da estratégia?
- 2.3. O processo de Iniciação de projetos?
- 2.4. O termo de abertura de projeto - TAP

Módulo 3: Planejando o escopo do projeto

- 3.1. O processo de planejamento de escopo de projetos
- 3.2. Relacionando o escopo do projeto com os resultados estratégicos esperados;
- 3.3. A declaração de escopo do projeto;
- 3.4. A Estrutura Analítica de Projeto – EAP;
- 3.5. Regras de ouro da construção de uma EAP;

EXERCÍCIO 1: Iniciação e Planejamento de escopo do Projeto no Jogo ARENA PM

Módulo 4: Planejando o tempo do projeto

- 4.1. O processo de planejamento de tempo de projetos
- 4.2. A lista de atividades do projeto
- 4.3. Estimativa de duração das atividades;
- 4.4. Sequenciamento das atividades;
- 4.5. Elaboração do cronograma

Módulo 5: Planejando os custos do projeto

- 5.1. O processo de planejamento de custos de projetos;
- 5.2. Estimativa de custos das atividades;
- 5.3. Elaboração do orçamento do projeto;
- 5.4. A Curva “S” do projeto;

EXERCÍCIO 2: Planejamento de tempo e custos do projeto no Jogo ARENA PM

Módulo 6: Planejando os riscos do projeto

- 6.1. Conceitos fundamentais de riscos;
- 6.2. O processo básico de planejamento de riscos;
- 6.3. Identificação dos riscos do projeto;
- 6.4. Análise qualitativa e quantitativa dos riscos do projeto;
- 6.5. Estratégias de resposta aos riscos negativos e positivos;

EXERCÍCIO 3: Planejamento de riscos do projeto no Jogo ARENA PM

Módulo 7: Planejando as comunicações do projeto

- 7.1. O modelo básico de comunicação;;
- 7.2. O papel do gerente de projeto na comunicação;
- 7.3. Métodos de comunicação;
- 7.4. A Matriz de Comunicação do Projeto;
- 7.5. Requisitos adicionais para a comunicação de projetos estratégicos;

Módulo 8: Gerenciamento das partes interessadas do projeto

- 8.1. Fundamentos da teoria dos stakeholders;
- 8.2. As partes interessadas dos projetos;
- 8.3. Quais outros stakeholders devem ser considerados quando se trata de projetos estratégicos;
- 8.4. O processo básico de gerenciamento das partes interessadas do projeto;
- 8.5. Prática de gerenciamento das partes interessadas no ambiente de projetos estratégicos;

Módulo 9: Monitorando e controlando a execução do projeto

- 9.1. Conceitos fundamentais;
- 9.2. O processo básico de controle de projetos;
- 9.3. O plano de controle do projeto;
- 9.4. Controle de projetos e governança da estratégia;
- 9.5. Eventos de controle de projeto;

Módulo 10: Gerenciando as mudanças do projeto

- 10.1. Conceitos fundamentais;
- 10.2. Mudanças na estratégica X mudanças nos projetos;
- 10.3. Os impactos que as mudanças de projetos estratégicos podem causar na estratégia;
- 10.4. O processo básico de gerenciamento de mudanças em projetos;
- 10.5. Um exemplo de formulário padrão para registro e análise de mudanças;

Módulo 11: Encerrando o projeto

- 11.1. Conceitos fundamentais;
- 11.2. O processo básico de encerramento de projeto;
- 11.3. Compilação de lições aprendidas;
- 11.4. Transferência dos resultados;
- 11.5. Projetos estratégicos devem gerar resultados estratégicos
- 11.6. Termo de aceite dos produtos do projeto

Simulação de gerenciamento de projetos com o business game Arena PMO

EXERCÍCIO 4: Execução, monitoramento e controle e encerramento do projeto no Jogo ARENA PM

Diferenciais:

Único curso do mercado que apresenta uma abordagem efetiva de gestão de projetos estratégicos a partir da experiência prática em consultoria.

Ministrado por instrutores com vasta experiência na aplicação prática do tema em projetos de consultoria em organizações privadas, públicas e sem fins lucrativos.

A utilização do Jogo de Negócios propicia um aprendizado mais efetivo na medida que simula a aplicação das mesmas técnicas que devem ser utilizadas em um projeto real.

Coordenador: Fábio Fontanela Moreira



Engenheiro de produção formado pela Escola Politécnica da USP com pós graduação em Gestão Empresarial.

Atua como consultor em gestão empresarial com foco em estratégia desde 1998, liderando projetos de planejamento e execução nos mais diversos setores da economia e também em organizações públicas e sem fins lucrativos.

Sócio Fundador da 3GEN Gestão Estratégica e da STEX Tecnologia para Execução.

Como conferencista ministrou palestras no HSM Expomanagement em 2008, 2009 e 2010, em eventos do IBC – International Business Communications e do IIR – Institute.

Carga Horária:

16 horas aula

Horário:

9hs as 18hs

Local:

Rua: Joaquim Floriano, 77 – Itaim Bibi - SP